



BUREAU DES OPERATIONS INTERNATIONALES
20 rue des Reculettes – 75013 Paris

HÔPITAL CALMETTE DE PHNOM PENH



EVALUATION

EFFECTUEE POUR LA DIRECTION DU TRESOR
MINISTERE DE L'ECONOMIE, DES FINANCES ET DE
L'INDUSTRIE

Par

Michel Aubert

Didier Nech

/ H.I.A. LAVERAN

/ B.O.I.

/ Tel. 04 91 61 70 12

/ Tel. 01 45 35 48 48

Novembre 1998

SOMMAIRE

| | | |
|---|------|----|
| Carte | Page | 4 |
| Table des sigles | | 5 |
| I. Cadre de l'évaluation | | 6 |
| II. Principales conclusions et recommandations | | 8 |
| III. Contexte du projet à l'origine | | 11 |
| IV. Cohabitation des différents guichets français | | 14 |
| V. Genèse du projet | | 16 |
| 1. Relations franco-cambodgiennes dans le secteur de la santé | | 16 |
| 2. Le projet | | 17 |
| 2.1. Le projet médical | | 18 |
| 2.2. L'Institut Pasteur | | 20 |
| 2.3. En résumé | | 20 |
| VI. Mise en œuvre du projet | | 21 |
| 1. Lancement | | 21 |
| 2. Moyens affectés au projet | | 21 |
| 3. Exécution | 22 | |
| 4. Les dons du Trésor | | 23 |
| VII. Bilan - Etat actuel du projet | | 27 |
| 1. L'hôpital Calmette | | 27 |
| 1.1. Infrastructure et équipements | | 27 |
| 1.2. Évolution des infrastructures et équipements | | 29 |
| 1.3. Les personnels médicaux et para-médicaux | | 29 |
| 1.4. Le fonctionnement et la gestion de l'hôpital | | 30 |
| 1.5. L'activité | | 31 |
| 2. La Faculté | | 32 |
| 2.1. Le projet | | 32 |
| 2.2. Réalisation | | 33 |
| 2.3. Nomination des professeurs | | 34 |
| 2.4. Écoles para-médicales | | 34 |

| | |
|---|----|
| 3. L'Institut Pasteur du Cambodge | 34 |
| 4. Synthèse | 36 |
| 4.1. L'hôpital Calmette | 36 |
| Principaux points forts du projet | 36 |
| Points faibles ou à conforter | 36 |
| Points restant à préciser | 37 |
| 4.2. La Faculté | 39 |
| VIII. Impact du projet | 40 |
| 1. Sur le secteur de la santé | 40 |
| 2. Pour les entreprises françaises | 43 |
| 3. Pour l'image de la France | 45 |
| | |
| Annexes | 46 |
| | |
| Annexe 1 Présentation brève du Cambodge | 47 |
| Annexe 2 Financements internationaux dans le secteur de la santé au Cambodge | 50 |
| Annexe 3 Entretiens accomplis pour l'évaluation | 53 |
| Annexe 4 Fonds documentaire joint au rapport | 56 |