

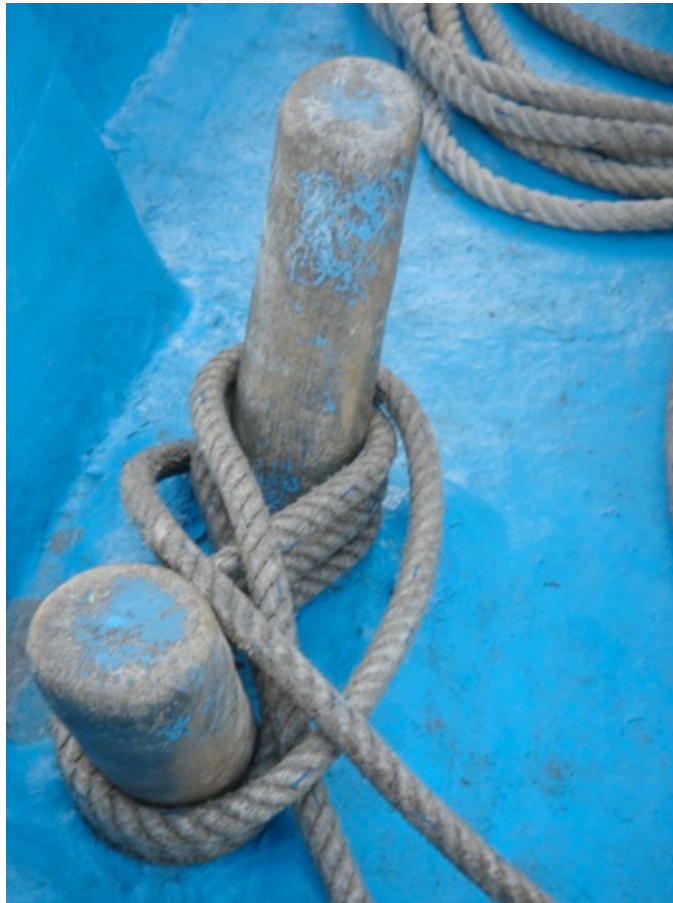


## Bureau des Opérations Internationales

20 RUE DES RECULETTES - 75013 PARIS  
TEL. 33 (0) 1 45 35 48 48 - FAX 33 (0) 1 45 35 88 18 - boi@boi.fr

---

### Projet de surveillance par satellite des flottes de pêche en Indonésie



### Evaluation rétrospective MINEFI / DGTPE

---

*Didier Nech*            01 45 35 48 48 – 06 62 02 93 99  
*Jean-Luc Lejeune* 02 40 94 72 55 – 06 98 62 30 96

**Rapport final  
Juin 2006**

---

# Sommaire

	Page
Table des sigles	04
Synthèse	05
1. Introduction générale	09
1.1. Aperçu politique, économique et social	09
1.2. Le domaine maritime et le secteur des pêches en Indonésie	12
1.2.1. Des ressources halieutiques riches et diversifiées	13
1.2.2. Une production importante et en croissance	13
1.2.3. Une place significative dans l'économie du pays	14
1.2.4. Des enjeux à différents niveaux pour l'avenir	15
2. Présentation du projet	17
2.1. Préambule	17
2.2. Présentation de la société CLS	17
2.3. Objectifs généraux du projet	18
2.3.1. Pour l'Indonésie	18
2.3.2. Pour la société CLS	19
2.4. Pertinence du projet pour l'Indonésie	19
2.4.1. Perspectives nationales	19
2.4.2. Perspectives internationales	23
2.4.3. Conclusions sur la pertinence	25
2.5. Composantes techniques du projet	25
2.5.1. Description globale du système	25
2.5.2. Composante balises et FMC	26
2.5.3. Composante équipement des patrouilleurs	26
2.5.4. Composante transfert de technologie	27
2.5.5. Composante assistance technique	27
2.5.6. Composante documentation	27
2.5.7. Implantation des sites relatifs au projet	27
2.5.8. Conclusion	27
3. Genèse du projet	28
3.1. Historique et cadre de l'opération	28
3.1.1. Contexte du projet à l'origine	28
3.1.2. Politique de la DGTPE	30
3.1.3. Les motifs de l'intervention	30
3.1.4. Conditions de financement	32
3.2. Instruction du projet	32
3.2.1. Chronologie générale de l'instruction	33
3.2.2. Efficacité de l'instruction	34

4. Implantation du projet	41
4.1. Exécution technique du projet	41
4.1.1. Référentiel pour les comparaisons prévisions / réalisations	41
4.1.2. Evaluation de l'organisation générale du projet	44
4.1.3. Effectivité, efficacité et efficience de l'exécution technique	46
4.2. Exécution financière du projet	51
4.2.1. Modalités de financement du projet	51
4.2.2. Coût des investissements	52
4.2.3. Facturation et paiements	53
4.2.4. Dépassements	53
4.2.5. Conclusions	54
4.3. Suivi par l'administration française	55
5. Fonctionnement du projet	57
5.1. Responsabilité du fonctionnement	57
5.1.1. La direction des infrastructures	58
5.1.2. Les directions de la surveillance des pêches et des patrouilleurs	59
5.1.3. La direction juridique	59
5.1.4. Conclusions	61
5.2. Performances techniques	61
5.2.1. Le VMS	61
5.2.2. Le FMC de Jakarta	62
5.2.3. Les RMC	63
5.2.4. Les systèmes d'interception des patrouilleurs	64
5.3. Performances financières	64
5.4. Evaluation de la viabilité du projet	65
5.5. Evaluation de l'impact	66
5.5.1. Impact du projet pour l'Indonésie	66
5.5.2. Impact du projet pour l'industrie française	68
6. Conclusions et recommandations	71
6.1. Cohérence et pertinence du projet	71
6.2. L'instruction, l'exécution financière, et le suivi du projet	72
6.3. L'implantation technique du projet	72
6.4. Fonctionnement du projet et viabilité de l'opération	73
6.5. Impact	74
7. Conseils opérationnels	75
7.1. Orientations relatives au projet VMS	75
7.2. Orientations générales sur la surveillance des pêches	77
Annexes	79
1. Fonctionnement du VMS dans le cadre général de la police des pêches	
2. Vue globale du système implanté par le projet	
3. Planning général des réalisations	
4. Suivi des facturations par CLS	
5. Liste des personnes rencontrées	